



Piano di monitoraggio e valutazione



Il monitoraggio del Piano di azione fornisce le basi informative per una gestione dei progetti orientata al risultato, capace di leggere il cambiamento e aperta all'innovazione

Il Piano di monitoraggio ha l’obiettivo di tenere sotto controllo costante l’avanzamento fisico e finanziario del Piano di azione e, più in generale, l’andamento complessivo delle attività progettuali avviate, al fine di individuare tempestivamente eventuali deviazioni rispetto quanto pianificato e procedere alle opportune correzioni e azioni di ripristino.

Il monitoraggio rappresenta, quindi, un’azione imprescindibile per individuare gli scostamenti o anche errori che potrebbero essere stati commessi in fase di progettazione.

Le informazioni raccolte in fase di monitoraggio, inoltre, possono rappresentare una fonte informativa preziosa per gli stakeholder interni ed esterni.

Al fine di agevolare la collezione dei dati, qualora i progetti prevedano il coinvolgimento di ulteriori partner, è prevista la sottoscrizione di accordi operativi bilaterali o multilaterali per condividere l’impegno e l’ingaggio nell’attuazione dei singoli progetti e la ripartizione di ruoli e responsabilità.

Il cronogramma del Piano di monitoraggio prevede un aggiornamento biennale delle schede di progetto, interno all’Ente, e un momento di valutazione intermedia nel 2028 ad opera di un soggetto esterno all’Università di Padova. In quell’anno verrà verificato il completamento delle progettualità di breve e medio termine, le quali garantiranno la disponibilità di una mole di dati sufficiente a formulare i primi importanti elementi valutativi. Sarà verificata l’attualità della diagnosi, definito il disegno della valutazione, individuate le domande di valutazione alle quali dare risposta e proposto un aggiornamento del Piano di azione. L’attività di valutazione includerà anche momenti di confronto partecipato nel quale saranno coinvolti i soggetti coinvolti nei gruppi di lavoro che hanno contribuito alla stesura del Piano di gestione.

5.1 Definizione degli indicatori

Sulla base delle considerazioni metodologiche, è individuata la batteria minima di indicatori da utilizzare per il monitoraggio del Piano di gestione. Nella fase di pianificazione operativa delle operazioni, si procederà alla verifica dell’attualità degli indicatori stessi, individuandone ulteriori o disaggregandoli, ove se ne ravvedesse la necessità.

Il *set* di indicatori di monitoraggio risponde all’esigenza di verificare lo stato di avanzamento degli interventi e i risultati conseguiti, con un’analisi completa e approfondita del grado di raggiungimento dei diversi obiettivi del programma. Per questa ragio-

ne la scansione temporale delle rilevazioni è impostata con attenzione e le rilevazioni effettuate anche dopo la conclusione fisica dell’intervento.

È fondamentale, nella fase di progettazione e di prima messa in opera del Piano di gestione, definire per ogni intervento i valori obiettivo quali-quantitativi da raggiungere.

5.2 Metodologia di costruzione della batteria di indicatori

Gli indicatori di monitoraggio sono individuati sulla base dei seguenti criteri:

- **coerenza:** gli indicatori devono essere in linea con gli obiettivi generali e specifici del Piano;
- **affidabilità:** le informazioni necessarie al calcolo degli indicatori devono essere rilevate presso una fonte identificabile e consentire un riferimento corretto ed inequivocabile ad una tipologia di intervento omogenea, in relazione al suo contenuto e agli obiettivi specifici cui si riferisce;
- **pertinenza:** capacità dell’indicatore di interpretare gli obiettivi dell’intervento;
- **esaustività:** adeguata copertura delle diverse dimensioni analitiche degli indicatori rispetto al contenuto degli interventi ed alla funzionalità del monitoraggio delle iniziative;
- **disponibilità** delle informazioni con cui aggiornare gli indicatori, allo scopo di assicurare l’efficienza del sistema.

Il *set* di indicatori per il monitoraggio dei progetti del Piano di azione è riportato nella tabella seguente, che integra diverse informazioni:

- progetto di riferimento;
- indicatore scelto per il monitoraggio.

Indicatori per il monitoraggio delle azioni		
N.	TITOLO AZIONE	INDICATORI
1	AMPLIAMENTO DELLA <i>BUFFER ZONE</i>	• Documento di <i>Minor Boundary Modification</i> elaborato (sì/no) • Nuova perimetrazione acquisita nella pianificazione urbanistica del Comune di Padova (sì/no)
2	REVISIONE PARAGRAFO PROTEZIONE E GESTIONE DEL SOUV	• Testo del paragrafo elaborato (sì/no) • Testo approvato dal Centro del Patrimonio Mondiale (sì/no)
3	RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO DELLE SERRE DI MOLTIPLICAZIONE, DI CONSERVAZIONE E DI QUARANTENA	• N. serre realizzate • Rispetto del cronoprogramma
4	MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RISTRUTTURAZIONE E RIDESIGN PERCORSI ESPOSITIVI GIARDINO DELLA BIODIVERSITÀ	• Ristrutturazione completata (sì/no) • Rispetto del cronoprogramma
5	RESTAURO E MANUTENZIONE DEI MANUFAT'TI LAPIDEI E DELLE PARTI METALLICHE	• Mq restaurati • Rispetto del cronoprogramma
6	MANUTENZIONE STRAORDINARIA TETTO DELLA CASA DEL PREFETTO	• Copertura ripristinata (sì/no) • Rispetto del cronoprogramma
7	REALIZZAZIONE DEL NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE	• Impianto di illuminazione a basso impatto realizzato (sì/no) • Rispetto del cronoprogramma
8	DISASTER RISK MANAGEMENT PLAN	• DRMP elaborato (sì/no)
9	CATALOGAZIONE, DIGITALIZZAZIONE E METADATAZIONE DELLE COLLEZIONI	• Completamento digitalizzazione erbario storico (sì/no) • Completamento digitalizzazione algario Forti (sì/no) • Attivazione progetti digitalizzazione libri (sì/no)
10	PROGETTI DI TERZA MISSIONE DELLA COMUNITÀ UNIVERSITARIA	• Manifestazione cittadinanza realizzata (sì/no) • Programma scuole realizzato (sì/no) • N. ingressi S4A cittadinanza • N. docenti e studenti coinvolti nel programma scuole
11	CALL ANNUALE PER ATTIVAZIONE DI COLLABORAZIONI E ATTIVITÀ CULTURALI CON SOGGETTI DEL TERRITORIO	• N. proposte presentate • N. proposte approvate • N. progetti conclusi con successo
12	<i>L'ORTO BOTANICO DELL'UNIVERSITÀ DI PADOVA, UN PATRIMONIO VIVENTE</i> (PR-FESR BANDO REGIONE DEL VENETO - AZIONE 4.6.1)	• N. nuovi contenuti realizzati • N. soggetti coinvolti nel processo partecipativo • N. eventi e attività realizzate • Interattivi realizzati (sì/no) • Rendicontazione approvata dalla Regione e fondi erogati (sì/no)

13	PROGETTI CON GLI ORTI SITI UNESCO	• N. progetti avviati • N. ricercatori, staff, giardinieri coinvolti
14	PROGRAMMA EDUCATION	• Programma annuale definito (sì/no) • N. ingressi scuola • N. partecipanti alle iniziative education
15	PERCORSI DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CONTINUO	• Programma annuale formazione definito (sì/no) • N. corsi attivati • N. soggetti formati • N. kit distribuiti
16	ATTUAZIONE DEL PIANO DI RICERCA	• N. progetti realizzati • N. partner coinvolti
17	ATTUAZIONE DEL PIANO DI ELIMINAZIONE DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE	• Sito web implementato con nuovi contenuti (sì/no) • N. opere realizzate • Referente PEBA individuato (sì/no)
18	<i>L'ACCESSIBILITÀ DELLE COLLEZIONI DELL'ORTO BOTANICO DI PADOVA: VERSO UN ORTO FOR ALL</i> (LEGGE 77/2006 EF 2024)	• Itinerario mobilità autonoma realizzato (sì/no) • N. cartellini parlanti prodotti • Sito web implementato con nuovi contenuti (sì/no) • Rendicontazione approvata dal MiC e fondi erogati (sì/no)
19	LA FESTA DEI FIORI	• Festival realizzato (sì/no) • N. persone partecipanti • Indicatori di monitoraggio individuati in fase di progettazione esecutiva
20	PROGETTI DI CONTAMINAZIONE TRA CULTURA E NATURA, ARTE E SCIENZA	• N. iniziative realizzate • N. persone partecipanti
21	SVILUPPO STRUMENTI DI PROMOZIONE TERRITORIALE	• N. iniziative realizzate • Indicatori di <i>redemption</i> delle campagne realizzate
22	TAVOLI CONSULTIVI TERRITORIALI	• Tavoli attivati (sì/no) • N. incontri realizzati secondo cronoprogramma • Collaborazioni avviate (sì/no)
23	VISITOR MANAGEMENT PLAN	• VMP elaborato (sì/no) • Indicatori di monitoraggio individuati
24	CERTIFICAZIONE DEGLI EVENTI SOSTENIBILI	• Certificazione rilasciata

5.3 Monitoraggio e valutazione del sistema di gestione e di governance

Negli ultimi 15 anni, l’Orto botanico ha vissuto una profonda evoluzione strutturale, gestionale e di operatività. Al contempo, l’Ateneo ha modificato il proprio assetto organizzativo, dedicando al Sito nuove strutture che hanno visto, nel corso del tempo, un incremento dell’organico per rispondere alle crescenti esigenze.

L’Orto botanico è un luogo nel quale operano e intervengono, secondo le rispettive competenze, molteplici uffici e organi di varia natura (Centri di Ateneo, Dipartimenti, articolazioni dell’Amministrazione Centrale) afferenti a tutte e tre le missioni perseguite dall’Università (Didattica, Ricerca, Terza missione).

Il Piano di gestione formalizza il sistema di gestione e *governance* adottato negli ultimi anni per il Sito, integrandolo e articolandolo secondo le necessità e le opportunità emerse ed emergenti (cfr. par. 4.1).

Le strutture di gestione descritte al par. 4.1.3 (Managing Board, Tavolo di Coordinamento), necessitano di un costante monitoraggio al fine di verificare l’adeguatezza e la rispondenza alle esigenze di attuazione del Piano di azione.

Gli indicatori utilizzati per valutare il sistema di gestione sono:

- N. riunioni realizzate / N. riunioni previste;
- N. partecipanti presenti / N. partecipanti invitati;
- % attuazione Piano di azione;
- Rispetto del cronoprogramma per l’attuazione del Piano di azione nel suo complesso.

Un’analoga azione valutativa sarà rivolta alla verifica della rispondenza del sistema di *governance* (Tavolo istituzionale per i Siti Unesco cittadini e Tavoli consultivi degli stakeholder), andando ad indagare la composizione degli stessi, la loro efficacia ed eventuali azioni correttive da definire per migliorarne l’efficacia.

5.4 Cronoprogramma

N.	TITOLO AZIONE	2025		2026		2027		2028		2029		2030		2031	
		I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
1	Ampliamento della <i>Buffer zone</i>														
2	Revisione paragrafo protezione e gestione del SOUV														
3	Ristrutturazione e ampliamento delle serre di moltiplicazione, di conservazione e di quarantena														
4	Manutenzione straordinaria, ristrutturazione e redesign percorsi espositivi Giardino della biodiversità														
5	Restauro e manutenzione dei manufatti lapidei e delle parti metalliche														
6	Manutenzione straordinaria del tetto della Casa del prefetto														
7	Realizzazione del nuovo impianto di illuminazione														
8	Disaster Risk Management Plan														
9	Catalogazione, digitalizzazione e metadatazione delle collezioni														
10	Progetti di Terza Missione della comunità universitaria														
11	Call annuale per attivazione di collaborazioni e attività culturali con soggetti del territorio														
12	<i>L’Orto botanico dell’Università di Padova, un patrimonio vivente</i> (PR-FESR Bando azione 4.6.1)														
13	Progetto con gli Orti Siti Unesco														
14	Programma Education														
15	Percorsi di formazione e aggiornamento continuo														
16	Attuazione del Piano di Ricerca														
17	Attuazione del Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche														
18	<i>L’accessibilità delle collezioni dell’Orto botanico di Padova: verso un Orto for all</i> (Legge 77/2006 EF 2024)														
19	La Festa dei fiori														
20	Progetti di contaminazione tra cultura, arte e scienza														
21	Sviluppo di strumenti di promozione territoriale														
22	Tavoli consultivi territoriali														
23	Visitor Management Plan														
24	Certificazione degli eventi sostenibili														